

Energie management plan

Bedrijf:	Safra Beheer B.V.
	Bruco Zegveld B.V.
	Ouwejan & F. de Bruijn Infra B.V.
	Ouwejan & F. de Bruijn Materieel B.V.
	Gebruikte bestrating.com
Periode:	2025
Auteur:	K. Wolleswinkel, F. de Bruijn, M. Pels en K. Lambregts
Datum:	<i>21-01-2025</i>
Document code:	X-203
Status:	Definitief



INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding	3
2	Normatieve wijzigingen	4
3	Energiestromen	4
	3.1 Algemeen	4
	3.2 Nieuwe reductiedoelstellingen voor scope 1 & 2	4
	3.3 Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel	5
4	Voortgang doelstellingen	5
	4.1 Doelstelling voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom	6
	4.2 Afwijkingen, correcties, preventieve en/of corrigerende maatregelen	7
5	Plan van aanpak	7
	5.1 Maatregelen scope 1 Bruco Zegveld	7
	5.2 Maatregelen scope 2 Bruco Zegveld	8
6	Actualisatie Sector- en keten initiatieven	8
7	Monitoring en meting	8
	7.1 Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)	9
8	Periodieke opvolging / voortdurende verbetering	9
9	Actieplan: Verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget	10
	9.1 Verantwoordelijkheden	10
	9.2 Actieplan	10



1 Inleiding

In onze beleidsverklaring hadden wij de lange termijn doelstelling uitgesproken om onze CO₂-uitstoot te reduceren met 12,4 % in 2026 ten opzichte van de genormaliseerde CO₂-uitstoot in het referentiejaar 2018.

Om die doelstelling te bereiken hebben wij onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor hebben wij intern overlegd en hebben wij gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan. Dit plan heeft betrekking op het vervolg van het jaar 2025. De doelstelling is aangepast door de gewijzigde werkzaamheden waardoor een grotere besparing dan eerder was voorzien is gerealiseerd. Hierdoor was de eerder gestelde doelstelling niet realistisch.

Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt middels de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

Al onze projecten zijn min of meer vergelijkbaar. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd die in principe voor alle projecten geldt. Mochten er projecten zijn waarbij weinig van de bedrijfsmaatregelen toepasbaar zijn, dan zullen wij nagaan of er wellicht andere maatregelen mogelijk zijn in dat specifieke project, en/of het geheel van bedrijfsmaatregelen wel voldoende compleet is.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd voor ons bedrijf en de projecten waarop CO₂-gerelateerd gunningvoordeel verkregen is. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (of zo vaak als nodig) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Dhr. F. de Bruijn, Directeur

Voor akkoord
Zegveld, 21-01-2025

Handtekening



2 Normatieve wijzigingen

Dit Energie Management Actieplan is opgebouwd conform de norm NEN-ISO 50001. De internationale erkende norm ISO 50001 bestaat uit eisen met gebruiksrichtlijnen voor energie- managementsystemen.

3 Energiestromen

3.1 Algemeen

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO₂-footprint vanaf 2012 en de daaropvolgende footprints.

Jaarlijks wordt het emissie inventaris rapport geëvalueerd. Het energiemangementplan wordt een keer per half jaar geactualiseerd.

De algemene bedrijfsdoelstelling is aangepast voor de komende drie jaar. Dit omdat we er door meer omzet in een stijging van de uitstoot in 2024 heeft plaatsgevonden. Bij de volgende hercertificatie zal een nieuwe referentiejaar worden gekozen, gelijk met de invoering van de 4.0 versie.

Dit energie management actieplan beschrijft welke maatregelen wij gaan nemen om deze nieuwe reductiedoelstellingen te kunnen behalen.

3.2 Nieuwe Reductiedoelstellingen voor scope 1 & 2

(Scope 1 – Directe emissie (bijvoorbeeld gasverbruik – wanneer je de gaskraan opendraait gaat er op die locatie CO₂ de lucht in)

(Scope 2 – Indirecte emissie (bijvoorbeeld elektraverbruik – wanneer je een lamp aandoet, gaat er niet op locatie CO₂ de lucht in maar bij de energiecentrale

Onze nieuwe lange termijn doelstelling gerelateerd aan de omzet is voor 2027 is als volgt

Soorten emissies en scopes (SKAO)		Reductiedoel (t.o.v. 2018)	Periode
Totaal (scope 1 & 2)		38,7 %	2025
Scope 1		41,0 %	2025
Scope 2		28,0 % *	2025

Voor 2025 levert dit dan de volgende nieuwe doelstelling gerelateerd aan de omzet op:

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel (t.o.v. 2018)	Periode
Totaal (scope 1 & 2)	34,5 %	2024
Scope 1	37,0 %	2024
Scope 2	24,0 % *	2024

Voor 2026 levert dit dan de volgende nieuwe doelstelling gerelateerd aan de opzet opop:

Soorten emissies en scopes (SKAO)	Reductiedoel (t.o.v. 2018)	Periode
Totaal (scope 1 & 2)	36,6 %	2024
Scope 1	39,0 %	2024
Scope 2	26,0 % *	2024

*= Omdat we in 2018 aantoonbare groene stroom hadden, en dus de reductie nul was. Hebben we de reductie op scope 2 gebaseerd op het jaar 2022.



Vanwege opmerkingen uit de externe audit in maart 2024, de aanschaf van de extra vrachtwagen, de aanwezigheid van een extra uitvoerder en het feit dat een langdurig groot project wat verder ligt is gekozen om een nieuwe langdurige doelstelling voor 2027 te maken zoals hierboven is weergegeven.

Ook is een betere scheiding gemaakt tussen scope 1 en 2 en de totale uitstoot. Tijdens het opstellen van de footprint over het eerste half jaar 2025 en dit verslag en het verslag van de directiebeoordeling in 2025 en 2026 en het opstellen van de andere bestanden ten behoeve van de CO2-prestatieladder in 2025 wordt het resultaat geëvalueerd en waar nodig bijgesteld.

3.3 Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel

Op het moment van het opstellen van dit plan is er geen project meer waarvoor gunnings-oordeel op verkregen is.

4 Voortgang doelstellingen

Jaarlijks kwantificeren en bewaken wij de voortgang van onze doelstellingen. Uit onze jaarlijkse inventarisatie komt het volgende naar voren.

In 2024 is er veel meer werk verzet dan in de jaren ervoor. Ook gebruikte bestratingen heeft meer omzet en ook meer bezorgingen met de tweede vrachtwagen. Ook zijn er meer medewerkers op kantoor, waardoor het elektra verbruik is gestegen. Het CO2-verbruik is daarnaast sterk afhankelijk van de soort projecten en de afstand tot de projecten.

Mogelijk moeten wij de uitstoot gaan relateren aan de omzet.

Daarnaast is er nog steeds het feit dat er meer machinaal gestraat moet worden en dat er meer machines worden ingezet om de fysieke belasting te beperken van de stratenmakers.

Tabel: Voortgang emissie reductie (Bron; Bruco Zegveld CO₂ footprints)

Onderwerp	Scope	Eenheid	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Algemeen (totale uitstoot scope 1 & 2)	1&2	Ton CO2	360,9	265,3	368,1	334,7	338,9	327,7	411,9
Reductie ten opzichte van 2018			Niet bepaald	- 26,5 %	+ 2,0%	-7,3 %	-6,1 %	- 9,2 %	+ 14,1 %
Uitstoot CO2 Gerelateerd aan de omzet			56,85	35,55	40,68	46,50	43,23	35,37	37,97
Reductie t.o.v. omzet t.o.v. van 2018			Niet bepaald	-37,85%	-28,44%	-18,21%	-23,96%	-37,96%	-33,21%
Scope 1;	1	Ton CO2	360,9	265,3	362,6	319,6	324,4	314,1	396,3
Reductie ten opzichte van 2018			Niet bepaald	-26,5 %	+ 0,5 %	-11,5	-10,1 %	-13,0 %	+ 9,8 %
Uitstoot CO2 Gerelateerd aan de omzet			56,85	35,55	40,07	44,40	41,34	33,90	36,53
Reductie t.o.v. omzet t.o.v. van 2018			Niet bepaald	-37,85%	-29,52%	-21,90%	-27,28%	-40,37%	-35,75%



Onderwerp	Scope	Eenheid	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Scope 2; Elektriciteit	2	Ton CO2	0	0	5,6	15,1	14,5	13,6	15,6
Reductie ten opzichte van 2022			Niet bepaald	Niet bepaald	Niet bepaald	Niet bepaald	Niet bepaald	-6,2 %	+ 7,6 %
Uitstoot CO2 Gerelateerd aan de omzet			0	0	0,62	2,10	1,85	1,47	1,43
Reductie t.o.v. omzet t.o.v. van 2022			Niet bepaald	Niet bepaald	Niet bepaald	Niet bepaald	Niet bepaald	-20,65%	-22,28%

In de eerste helft van 2024 hebben we dus voor scope 1 en 2 totaal een stijging bereikt van 14,1 % ton CO2 in absolute zin.

We hebben onze doelstelling voor 2024 dus niet gehaald.

Voor scope 1 alleen was dit in 2024 een 9,8 % stijging ten opzichte van 2018 en voor scope 2 was dit een 7,6 % stijging ten opzichte van 2022. Ook de afzonderlijke doelstellingen voor scope 1 en 2 zijn dus ook niet gehaald.

Als we dit relateren aan de omzet, dan zien we voor scope 1 en 2 een reductie van 33,21 % ten opzichte van 2028. Voor scope 1 is deze reductie 35,75 % ten opzichte van 2018 en voor scope 2 is dit gerelateerd aan de omzet een daling van 22,28 % ten opzichte van 2022.

Vandaar dat de doelstellingen voor 2025 en de lange termijn doelstellingen zijn aangepast en zijn gerelateerd aan de omzet van de diverse bedrijven totaal. We zien dan in alle jaren een reductie waarbij we wel kunnen concluderen dat we ondanks de stijgende omzet ook een reductie bereiken. Maar het inzetten van een tweede vrachtwagen heeft wel heel veel invloed op onze footprint. Mogelijk moeten we bij de volgende hercertificatie in combinatie met de nieuwe 4.0 norm ons referentie jaar aanpassen om een goed beeld te krijgen voor de komende jaren.

4.1 Doelstelling voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Wij volgen de ontwikkelingen en zullen wij inventariseren of er mogelijk alternatieven zijn voor onze brandstoffen. Mogelijk is inzetten HVO20 of HVO 100 een optie. Zeker voor projecten met een eventuele gunning is dit een goede optie.

Wij zijn begin 2015 overgestapt op het gebruik van Traxx brandstof. Deze brandstof heeft een mindere invloed op het milieu en minder uitstoot, maar dat is niet terug te vinden in de CO2-uitstoot, omdat hiervoor geen andere emissie conversiefactor geldt, dan bij normale diesel.

In 2016 was de overstap gemaakt naar aantoonbare groene stroom, maar vanwege het grote verschil in prijs is in 2020 weer teruggeslagen naar grijze stroom.

Voor de plaatsing van zonnepanelen waren offertes aangevraagd, maar de dakconstructie blijkt niet stevig genoeg te zijn. Dit is dus geen optie.



4.2 Afwijkingen, correcties, preventieve en/of corrigerende maatregelen

In het Plan van Aanpak zijn de corrigerende en preventieve maatregelen in de vorm van de doelstellingen weergegeven.

5 Plan van aanpak

5.1 Maatregelen scope 1 Safra Beheer B.V.

Om te kunnen voldoen aan de reductiedoelstelling voor 2025 nemen wij de volgende maatregelen.

De mogelijkheden hiervoor zijn beperkt. De CO₂-uitstoot is met name afhankelijk van het soort projecten.

Duurzamer gebruik mobiele werktuigen;

- Het gaan onderzoeken van de mogelijkheden in combinatie met de kosten om HVO-100 of HVO-20 in te zetten;
- De emissiestroom waarop de maatregelen betrekking hebben is het dieselverbruik;
- Instructie en controle van alle machinisten op de projectlocaties door het gebruik van de machines aan de kaart te stellen tijdens;
- De contract besprekingen aan het begin van het jaar met de onderaannemers en via de diverse overlegstructuren, zoals:
 - Startwerkoverleg,
 - Werkplek inspecties,
 - Toolboxmeetings;
 - Controles op gedrag bij de dagelijkse werkzaamheden door de uitvoerders,
 - Maandelijkse beoordeling van de onderaannemers tijdens het werk- en coördinatie overleg.

De aandacht ligt bij deze maatregel op het niet onnodig stationair laten draaien van de machines.

- Wij willen met het 'groener' maken van ons inkoopbeleid een CO₂- reductie bewerkstelligen door bij de inkoop actief te letten op de verbruiksgegevens bij zowel de machines als de bedrijfswagens;
- Gedegen onderhoud van het machinepark en tijdig vervangen van versleten/verouderd materieel;
- Het sluiten van de deuren van de werkplaats en de verwarming lager zetten, als de werkplaats niet wordt bemand;
- Onderzoeken of we de reductie doelstellingen kunnen relateren aan het aantal draaiuren van de machines of de omzet van het bedrijf. Dit om een beter vergelijkbaar resultaat te creëren wanneer de hoeveelheid projecten verandert.
- Het voortzetten van het gebruik van Traxx brandstof en nagaan of de CO₂-uitstoot een andere conversiefactor heeft.
- Het blijven bewaken of de aanschaf van elektrisch of hybride materieel economisch haalbaar is voor Bruco Zegveld B.V.

Budget

De maatregel kost de tijd die nodig is om onze werknemers en onderaannemers te instrueren en aan te spreken op hun gedrag. Schatting; 120 uur per jaar.

Ook extra budget inzetten voor inzetten HVO of vervangen van materieel voor hybride of elektrische exemplaren als deze beschikbaar zijn en ook betaalbaar zijn.



5.2 Maatregelen scope 2 Safra Beheer B.V.

Bedrijfspan

De emissiestroom waarop deze maatregel betrekking heeft is het elektriciteitsverbruik;

- Het gaan gebruiken van LED-lampen in het gedeelte tussen de werkplaats, buitenverlichting en het kantoor;
- Het gaan verwarmen van diverse kantoorruimte d.m.v. airco systeem, zodat wij de verwarming uit kunnen zetten;
- Zoveel mogelijk digitaal versturen van correspondentie met opdrachtgevers en leveranciers dus het gebruik van de printers verminderen;
- De aanschaf van energie zuinige apparatuur wanneer dit aan vervanging toe is.
- Er op letten dat alle elektrische apparaten uit staan wanneer het pand verlaten wordt.
- Er op te letten dat verlichting uitgezet wordt in ruimten die niet gebruikt worden.

Budget

Budget wordt bepaald bij de te vervangen apparatuur.

In de overlegstructuur van 2025 en met behulp van de footprint over de helft en geheel 2025 en via de directiebeoordelingen zullen wij onze reductie resultaten en de maatregelen in het plan van aanpak wederom evalueren en waar nodig aanpassen om onze doelstellingen voor de komende jaren te bereiken.

6 Actualisatie Sector- en keten initiatieven

Er is nagegaan welke sectorinitiatieven en keteninitiatieven er op dit moment aanwezig zijn. Hierbij is met name gebruik gemaakt van het overzicht van de website van het SKAO https://www.skao.nl/Initiatieven_programma.

Daarnaast is er ook een overzicht gemaakt met de verschillende initiatieven om een nieuw initiatief te gaan bepalen.

Men heeft hierbij deelgenomen aan een bijeenkomst van Cumela op 19 juni in Nieuwerkerk aan de IJssel, dat veel meer is gericht over de inzet van het gebruikte materieel.

Ook is deelgenomen aan de bijeenkomst van Bouwend Nederland in mei 2024 en het initiatief van insert via teams vergaderingen

Ook is men vanaf mei 2024 lid geworden van Straatwerk Nederland, waarbij ook bijeenkomsten worden georganiseerd met betrekking tot de duurzaamheid en het reduceren van de CO₂-uitstoot.

Tevens is er een abonnement aangegaan met Du-spot.

Daarnaast gaat er gebruik gemaakt worden van Regent (volgsysteem), waarmee een registratie van al het materieel op voertuig niveau mogelijk is.

Ook het hergebruiken van stenen met de eigen machine wordt nog gepromoot bij de gemeentes.

Zie ook het rapport X-206 over het sector/keten initiatief.

7 Monitoring en meting

Elke besparingsmaatregel die wij nemen wordt gemonitord. Hiervoor is een meet- en monitoringssysteem ingericht. De monitoring en meting van de CO₂-reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kunnen wij beslissen om te stoppen met de maatregel en/of de monitoring.



7.1 Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)

Om daadwerkelijk sturing op het energieverbruik mogelijk te maken hebben wij een aantal Energie prestatie-indicatoren (EnPI's) geformuleerd. EnPI's kunnen bestaan uit een parameter (absoluut energiegebruik), energiegebruik per eenheid (bijvoorbeeld werkdag, weekenddag, fabricatieduur, product, ploeg) of een multivariabel model.

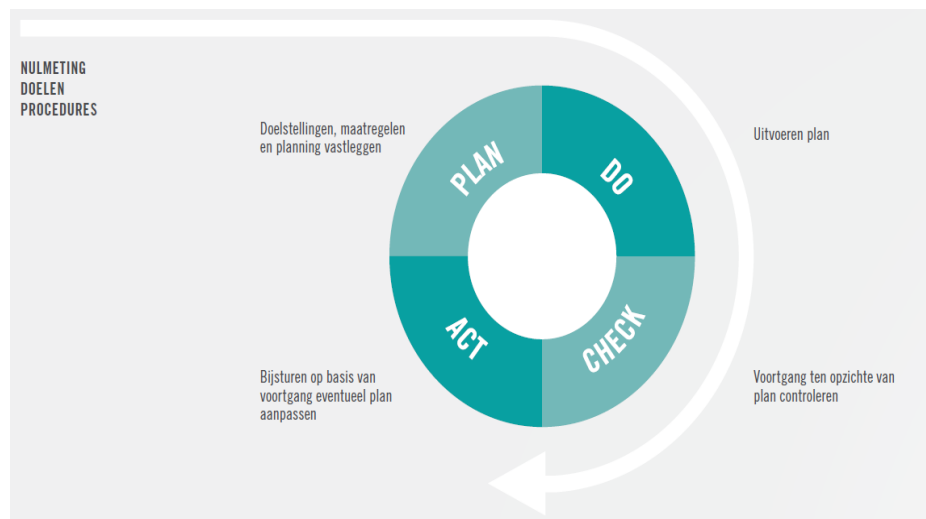
Energie prestatie-indicatoren (EnPI's)

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
Gasverbruik	Facturen leverancier & meterstand	Halfjaarlijks
Elektriciteitsverbruik	Facturen leverancier & meterstand	Halfjaarlijks
Brandstofverbruik mobiele werktuigen	Facturen brandstofleveranciers	Halfjaarlijks
Brandstofverbruik wagenpark	BP Brandstofpassen	Halfjaarlijks
Kilometers onderaannemers	Kilometer registratie onderaannemers	Halfjaarlijks

8 Periodieke opvolging / voortdurende verbetering

Het formuleren van doelstellingen, selecteren van besparingsmaatregelen is geen eenmalige actie. Om ervoor te zorgen dat het beleid ook daadwerkelijk onderdeel wordt van de dagelijkse bedrijfsvoering moeten deze activiteiten continu plaatsvinden.

Zo zullen wij gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitvoeren, verbruik registreren, communiceren en processen in de organisatie periodiek bijwerken en evalueren. Door het doorlopen van de Plan-Do-Check-Act stuurcyclus zorgen wij ervoor dat wij werken aan voortdurende verbetering van onze CO₂ prestaties.



Minimaal tweemaal per jaar buigt, onder verantwoordelijkheid van de directie, de organisatie zich over het functioneren van het energie management systeem. De directiebeoordeling vormt samen met het energie audit verslag mede de input tot voortdurend verbeteren.



9 Actieplan: Verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

9.1 Verantwoordelijkheden

Binnen Safra Beheer B.V. is de directie eindverantwoordelijk voor het uitvoeren van het Energie Management Actieplan binnen het energie-managementsysteem. De proceseigenaar is de COF. Dat geldt zowel voor de projecten als voor binnen de organisatie.

9.2 Actieplan

Nr.	Actie/ doelstelling	Mogelijke CO ₂ -reductie of energie-besparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status**	
						Gerealiseerd Gecommuniceerd Gedocumenteerd	Datum
1.	Onderzoek naar het beter in kaart brengen van het draaiuren per machine met behulp van Vakware/Regent	Indirect door beter registratie 3 % CO ₂ reductie	20 manuur	COF	December 2025	Hier wordt aan gewerkt, maar dit blijkt lastiger dan gedacht.	
2.	Actief letten op de verbruiksgegevens bij de inkoop bij machines.	Afhankelijk per machine 10-25% CO ₂ reductie	Inkoop budget	Directie	Doorgaand	Continu, is meegenomen bij inkoop van de shovels.	
3.	Digitaal versturen correspondentie, minder printen.	-0,5 % CO ₂ reductie	Geen	Directie Medewerkers kantoor	Doorgaand	Continu	
4.	Er op toezien dat alle elektrische apparaten en verlichting uit staan wanneer het pand verlaten wordt	-0,5 % CO ₂ reductie	Geen	Directie Medewerkers kantoor	Doorgaand	Continu	



Nr.	Actie/ doelstelling	Mogelijke CO ₂ -reductie of energie-besparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status**	
						Gerealiseerd Gecommuniceerd Gedocumenteerd	Datum
	Doelstelling moet zo mogelijk SMART zijn						
5.	Aanschaf energie zuinige apparatuur. Vervangen van de lampen tussen de werkplaats en het kantoor.	Afhankelijk van machine	Inkoop budget	Directie	Doorgaand, wordt jaarlijks bepaald.	Er zijn LED lampen geplaatst in de werkplaats Ruimte tussen werkplaats en kantoor in 2025	
6.	Aanschaffen van bandenzagen en trilplaten op accu	2 % CO2 reductie	Extra kosten accu's en machine 300 euro	Alle medewerkers	December 2025	Dit moet nog in gang worden gezet.	
7.	Het frequenter dan jaarlijks controleren van de bandenspanning van de voertuigen door de monteur	5 % CO2 reductie	Extra controle op de banden en plaatsen betere banden op de aanhangers (half uur per week)	COF en monteur werkplaats	Doorgaand	Continu	
8.	Eigen personeel informeren en betrekken, bewustwording	2,5 % op CO2 reductie	Nieuwsbrief, toolbox + beoordeling 2 manuren, per halfjaar	MT COF Uitvoerders Medewerkers	Doorgaand	Continu.	
9.	Inleen personeel en onderaannemers instrueren, controleren en beoordelen tijdens jaargesprekken.	2,5 % op CO2 reductie	10 manuur per jaar en deelname toolboxmeeting	MT COF Medewerkers Onderaannemers	Doorgaand	Continu	
10	Het verder in- en extern opleiden van de COF.	Afhankelijk van initiatief	24 manuur €3.300,- extern advies	COF	December 2025	Onder handen	



Nr.	Actie/ doelstelling	Mogelijke CO ₂ -reductie of energie-besparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status**	
						Gerealiseerd Gecommuniceerd Gedocumenteerd	Datum
	Doelstelling moet zo mogelijk SMART zijn						
11	Het nog meer relateren van de brandstof aan de gereden kilometers en/of draaiuren van de machines mogelijk met behulp van de Regent	Indirect	20 uur administratief 24 uur COF en kosten Regent	COF Planner	Vanaf januari 2025	Onder handen, maar dit blijkt lastiger dan gedacht.	
12	Het gaan verwarmen van de kantoorruimtes d.m.v. airco	20 % minder gasverbruik, maar wel meer elektra verbruik. Geeft 5 % CO ₂ -reductie	Verhoging elektra	Directie	Continu	Onderhanden	
13	Het opvolgen van de aanvraag van de zonnepanelen	Indirect besparing Elektra	4 manuren Kosten offerte	COF en directeur.	Niet mogelijk	Doordat de dakconstructie dit niet aan kan is dit geen optie.	
14	Het gaan deelnemen aan de bijeenkomsten van straatwerk Nederland. Insert en Regent	Indirect	1000 euro	COF	Continu	Het volgen van de bijeenkomsten van straatwerk Nederland..	
15	Du-spot voor hergebruiken van materialen	Indirect	87 euro per maand	Directie en inkoper en verkoper gebruikte bestratingen	Continu	Abonnement is voortgezet.	
16	Het overgaan naar andere brandstoffen HVO20 / HVO100	Reductie 18% HVO20 Reductie 99% HVO100	Verhoging brandstof prijs	Directie en COF	Continu	Onderhanden Gesprek met leverancier	